

- 일 시 : 2025년 3월 28일 (금) 17:00
- 장 소 : 한국스마트협동조합 회의실

한국스마트협동조합 2025년 정기 대의원 총회



한국스마트협동조합
Social / Mutual ART

정 기 대 의 원 총 회 식 순

1. 성원 보고
2. 개회 선언
3. 서기 및 기명날인인 선출
4. 회순 채택
5. 안건 심의

가. 제 1호 안건 : 2024년 결산보고 및 감사보고서 승인의 건

나. 제 2호 안건 : 2025년 사업계획 및 예산 승인의 건

6. 기타 안건
 7. 폐회 선언
-

목 차

-
- 
1. 한국스마트협동조합 현황.....
 2. 2024년 결산보고서.....
 3. 2024년 감사보고서.....
 4. 2025년 사업계획서.....
 5. 20254년 예산자료.....
 6. 기타 안건.....

1. 한국스마트협동조합 현황

1. 2020년 2월 11일 출범

2. 소재지 : 서울시 은평구 통일로 68길 4, 302호

3. 조합원 - 620명 (2025년 3월 20일 기준)

가. 예술인 조합원 - 554명

나. 후원자 조합원 - 62명

다. 직원 조합원 - 4명

4. 이사진

가. 이사장 : 서인형

나. 이사 : 정영신, 황경하, 김기성, 배민영

다. 감사 : 서혁진

2. 2024년 사업보고 및 결산자료

1. 사업보고자료

가. 협동조합 지속가능성 확보 신사업

1) 외부투자유치를 통한 미술작품 제작 및 판매

- 4월 투자회사의 제안으로 프로젝트 예술 사업 준비
- 투자회사가 투자하고, 프로젝트를 한국스마트가 만들어서 프로젝트를 성공시켜서 성공후 수익을 분배함.
- 4월 제안받은후 그림 원화를 판화로 만들어 판매하는 작업을 준비함.
- 화백과 계약 하고, 사업계획서 작성하여 7월 제출
- 투자회사가 투자설명을 잘못하여 총 투자금의 70%는 투자회사가 투자하지만 30%는 운용사가 조달해야 하는 조건이었음.
- 4억 프로젝트에 운용사인 한국스마트가 1.2억을 조달하고, 2.8억을 투자받는 구조였음.
- 프로젝트를 위해 1.2억 조달 진행하다가 중단.
- 단 2025년에도 자금 조달 가능하면 기존 프로젝트이던 신규 프로젝트 이던 진행가능함.

2) 우리동네작업실 오피스 아트

- 2024년 1월 첫 사무실 공간이었던 녹번동에서 불광동으로 이전
- 녹번동은 은평구에서 운영하는 공간이기에 전용면적에 대한 비용만 지불하였기에 상대적으로 저렴.
- 불광동 사무실로 이전하면서 사무실 운영비를 이전처럼 유지하기 위해 사무공간의 한 부분을 공유오피스로 운영하게 되었음.
- 입주 4개월만에 전체 좌석 8개 모두 입주 완료.
- 오피스아트 불광을 운영하다보니 사무실 운영비가 녹번에 있을때보다 저렴하게 운영이 가능하게 되었음.
- 우리 조합원 만이 아니라 예술인, 프리랜서의 작업공간 및 사무공간의 필요성을 확인함.
- 조합의 새로운 사업과 관련하여 여러 고민을 하다가 오피스아트 불광의 이용상황을 확인하고 이를 확장하는 것을 고려하기 시작함.
- “우리동네 작업실 오피스아트” 라는 브랜드로 우선 테스트로 몇 곳을

만들어서 조합원 및 예술인의 수요를 해결하며, 협동조합의 지속가능성을 확보하는 방안을 고민함.

- 시범으로 운영할 곳을 찾다가 합정은 계약직전에 건물주가 전대동의 문제로 중단.
- 영등포구청 인근에 건물 확인하여 2024년 11월에 계약. 2025년 1-2월에 공사후 2월말에 입주함.
- 우리동네 작업실 오피스아트는
 - 가) 디지털아트를 하는 사람과 프리랜서를 대상으로
 - 나) 거주하는 곳 인근 또는 활동하는 곳 인근에
 - 다) 지하철역에서 5분 이내 거리에
 - 라) 적당한 가격에
 제공하는 것을 목표로 기획함.
- 우선적으로 시범사업인 영등포구청점이 성공하면 서울시내로 확장하여 나갈 예정임.
- 오피스아트 현황
 - 가) 오피스아트 불광점 - 총 13석(재개발 예정이라 확장하지 않음)
 - 나) 오피스아트 영등포구청점 - 총 73석

		
오피스아트 내부전경	제공 책상(사이즈 160 cm)	휴먼스케일 프리덤 (애플 CEO 팀쿡 의자)
		
스위스 유라 x9 최상위 커피머신	스틸케이스 씽크 (120만원)	총 73석 내부 공간

나. 예술인상호부조대출 - 누적 6억, 300건 달성

년도	대출총액	대출건수
2022	6,000,000	3
2023	190,000,000	82
2024	334,000,000	177
2025	70,000,000	38
총합계	600,000,000	300

대지급 총액 30,800,000원 , 대지급 비율 약 5.01%

2024년 6월부터 대지급 금액 급격하게 증가, 그때부터 약 2천만원 대지급 경기가 안좋아지는것에 대한 직접적인 영향을 느끼고 있음.

대출이 조합원들에 대한 사회안전망의 최소한의 역할을 하고 있다고 생각함.

다. 예술활동캘린더 작성

- 예술지원사업 등의 예술활동 캘린더 제작
- 매주 예술활동 캘린더 업데이트
- 사용자는 자동으로 본인 캘린더에 업데이트 하게 됨
- 장기적으로 지원사업 생성기관이 캘린더 업데이트 할 수 있도록 하는 방안을 고민중
- 예술활동 만이 아니라 예술가에게 필요한 내용은 전부 제공하려고 함.
- 장르별로 분리해야 하는 문제도 있음.
- 비용만 들어가고 수익이 없으니 이에 대한 고민이 있음.

마. 조합원과 함께 성장

1) 출판

- 고양이처럼 출근하기 책 출간
- 출판사의 불공정한 수익배분을 해결하기 위해 출판사 등록 , 책 출간

2) 음반발매

- 자이의 음반
- 삼각전파사 음반
- 조합의 음악역량을 동원하여 음반 발매
- 조합원의 예술활동 지원

3) 사진출력

- 전시회를 진행할 때 조합의 지클리 프린터를 이용하여 사진 출력
- 4) AI 교육 진행
- AI 활용법에 대한 교육을 진행
 - 회당 평균 13명 이상의 참여
 - 초기 AI 활용법에 대해 강좌, 이후 작은 강좌로 발전하는 단초가 됨
- 5) 포스터 디자인 등
- 조합원의 예술활동에 필요한 포스터 디자인
 - 적절한 비용으로 응대
- 6) 다큐멘터리 영화 배급(침몰 10년 제로섬)
- 조합원 윤솔지 감독의 영화 배급
 - 배급과 관련한 다양한 행정 진행
 - 배급사의 모든 역할 (보도자료 배포, 포스터 제작, 홍보 진행 등)을 하지는 못하지만 꼭 필요한 필요 활동 진행(DCP 배송, 정산, 포스터 배포 등)

3. 2024년 감사보고서

감사 대상 : 한국스마트협동조합

감사 목적 : 2024년도 정기감사

감사대상기간: 2024년도 (5차년도 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지)

감사 방법 : 정관, 이사회 의사록, 회계자료 등 서류 검토 및

질의 응답 (2025년 3월 25일)

감사는 한국스마트협동조합의 2024년도 사업계획 및 업무집행, 회계사항을 검토하여 법령 및 정관 위반 여부, 사업의 실적 등에 대하여 일반적인 감사기준에 따라 감사를 실시 하였습니다.

[종합평가]

1. 한국스마트협동조합은 설립 이후 지속적으로 발전하고 있습니다.
2. 특히 예술인상호부조대출은 2023년에 이어 지속적인 의미있는 성과를 내었습니다.
3. 또한 조합원과 상부상조하는 '사업고용'의 방식으로 독립영화 제작자와 배급사 계약을 맺고 진행한 프로젝트는 높이 평가할 만 합니다.
4. 조합원을 포함한 프리랜서 예술가들을 위한 공유작업실 프로젝트, 오피스아트를 시작하였습니다. 영등포구청역 역세권에 약 80명이 사용할 수 있는 공간을 확보 하여 2025년 사업개시를 준비하였습니다. 향후 안정적인 수입과 조합원들의 활발한 활동 공간을 위한 주요한 준비 작업으로 평가합니다.

이는 협동조합의 이사장 및 이사들 그리고 상근 직원들의 노고와 조합원의 참여로 만들어 낼 수 있는 일이었습니다.

[회계감사]

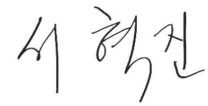
1. 협동조합의 회계처리는 위법사항 없이 적정하게 처리되었습니다.
2. 2023년도 이어 2024년도 흑자를 실현된 점은 의미가 있습니다. 다만, 보다 재무적으로 안정적인 운영을 위해서는 안정적인 매출 확보 및 매출액 증대에 더욱 힘써야 할 것으로 보입니다.

[사업감사]

1. 예술인상호부조대출은 누적 대출 건수 300건, 총액 6억원 수준으로 예술계 사회 안정망의 중요한 역할을 하고 있습니다. 대위변제율은 5%로 안정적인 수준으로 유지되고 있습니다.
2. 조합원 윤솔지 감독이 제작한 독립영화 '침몰 10년, 제로섬'에 대해 협동조합이 영화배급사 역할을 담당하여 조합원의 사업운영에 함께 하면서 시너지를 만들고 있습니다. 2024년 11월 12월 두 달간 약 35곳에서 상영하였고 2025년도 계속 상영되고 있습니다. 2025년에는 이런 사업고용 형태의 프로젝트를 많이 기대하겠습니다.
3. 오피스아트 사업이 2024년에 준비되었고 2025년 본격적인 운영을 시작했습니다. 월 1천만원 이상의 안정적인 매출액을 목표하고 있습니다. 홍보 및 조합원의 참여를 더욱 적극적으로 전개하여 목표가 달성되었으면 합니다.

2025년 3월 27일

감사 서혁진



2. 회계 결산

재 무 상 태 표 (단위 : 원)

회사명 : 한국스마트협동조합

제 5기 2024년 12월 31일 현재

제4기 2023년 12월 31일 현재

과 목	제 5(당)기		제 4(전)기	
	금 액		금 액	
자 산				
I. 유 동 자 산		299,044,381		142,955,035
(1) 당 좌 자 산		293,705,251		136,375,366
보 통 예 금		135,707,410		102,933,742
정 기 예 . 적 금		55,500,000		31,000,000
외 상 매 출 금		100,109,537		0
미 수 금		0		45,540
선 금		2,388,304		2,396,084
(2) 재 고 자 산		5,339,130		6,579,669
상 품		5,339,130		6,579,669
II. 비 유 동 자 산		274,458,785		276,669,825
(1) 투 자 자 산		1,000,000		1,000,000
매 도 가 능 증 권		1,000,000		1,000,000
(2) 유 형 자 산		118,443,785		158,654,825
차 량 운 반 구		0	74,151	
감 가 상 각 누 계 액		0	11,122	63,029
비 가 상 각 누 계 액	134,191,181		119,555,217	
감 가 상 각 누 계 액	24,955,105	109,236,076	16,952,455	102,602,762
시 설 장 치	11,509,636		69,321,455	
감 가 상 각 누 계 액	2,301,927	9,207,709	13,332,421	55,989,034
(3) 무 형 자 산		75,000,000		75,000,000
상 표		75,000,000		75,000,000
(4) 기 타 비 유 동 자 산		80,015,000		42,015,000
임 차 보 증 금		80,000,000		42,000,000
기 타 보 증 금		15,000		15,000
자 산 총 계		573,503,166		419,624,860
부 채				
I. 유 동 부 채		64,728,301		52,031,946
미 지 부 금		51,934,348		26,438,367
예 수 증 금		2,937,470		2,196,380
예 선 증 금		1,687,000		1,687,000
단 기 차 입 금		1,276,925		0
미 지 금 세		0		19,000,000
미 지 금 비 용		4,451,680		1,179,310
II. 비 유 동 부 채		2,440,878		1,530,889
장 기 차 입 금		352,661,290		312,435,486
임 대 보 증 금		342,845,554		308,098,250
퇴 직 금 여 충 당 부 채		440,000		0
부 채 총 계		9,375,736		4,337,236
부 채 및 자 본 총 계		417,389,591		364,467,432
I. 자 본 금		125,000,000		50,000,000
출 자 금		125,000,000		50,000,000
II. 자 본 잉 여 금		0		0
III. 자 본 조 정		0		0
IV. 기 타 포 괄 손 익 누 계 액		0		0
V. 이 익 잉 여 금		31,113,575		5,157,428
미 처 분 이 익 잉 여 금		31,113,575		5,157,428
(당 기 순 이 익)				
당기 :	25,956,147 원			
전기 :	25,903,388 원			
자 본 총 계		156,113,575		55,157,428
부 채 및 자 본 총 계		573,503,166		419,624,860

손익계산서 (단위 : 원)

제 5(당)기 2024년 1월 1일부터 제 4(전)기 2023년 1월 1일부터

회사명 : 한국스마트협동조합

2024년 12월 31일까지

2023년 12월 31일까지

과 목		제 5 (당)기 금 액		제 4 (전)기 금 액	
I. 매출액			292,608,585		243,536,335
상 품 매 출		46,171,711		43,196,764	
용 역 매 출		195,815,187		139,765,454	
기 타 매 출		50,621,687		60,574,117	
II. 매출원가			1,240,539		21,170,000
상 품 매 출 원가			1,240,539		21,170,000
기 초 상 품 재 고 액		6,579,669		0	
당 기 상 품 매 입 액		0		27,749,669	
기 말 상 품 재 고 액		5,339,130		6,579,669	
III. 매출총이익			291,368,046		222,366,335
IV. 판매비와관리비			282,100,424		212,632,488
직 원 급 여		89,727,087		51,922,990	
퇴 직 급 여		11,276,531		5,698,165	
제 작 용 역 비		28,604,546		2,759,858	
외 주 용 역 비		11,833,979		33,259,768	
복 리 후 생 비		22,010,264		23,376,245	
여 비 교 통 비		100,800		882,900	
접대비(기업업무추진비)		86,500		417,700	
통 신 비		1,030,515		988,549	
수 도 광 열 비		166,000		29,400	
전 력 비		5,656,517		4,584,405	
세 금 과 공 과 금		2,157,320		1,092,780	
감 가 상 각 비		8,562,886		10,472,717	
지 급 임 차 료		39,025,735		29,170,018	
수 선 비		395,000		1,683,636	
보 험 료		2,208,340		2,841,522	
차 량 유 지 비		282,750		2,703,573	
운 반 비		450,609		875,382	
도 서 인 쇄 비		4,632,319		5,246,395	
소 모 품 비		13,564,399		11,807,708	
지 급 수 수 료		14,365,784		15,145,972	
광 고 선 전 비		7,074		679,960	
건 물 관 리 비		1,814,970		5,227,170	
협 회 비		0		1,765,675	
대 관 료		22,718,709		0	
수 익 분 배 비 용		1,421,790		0	
V. 영업이익			9,267,622		9,733,847
VI. 영업외수익			34,423,520		28,077,780
이 자 수 익		99,354		98,306	
회 비 수 입		25,605,964		27,074,911	
유 형 자 산 처분이익		8,146,937		0	
기 타 지 원 금		0		500,000	
잡 이 익		571,265		404,563	
VII. 영업외비용			13,385,495		10,725,779
이 자 비 용		13,384,563		10,699,917	
잡 손 실		932		25,862	
VIII. 법인세차감전이익			30,305,647		27,085,848
IX. 법인세등			4,349,500		1,182,460
법 인 세 등		4,349,500		1,182,460	
X. 당기순이익			25,956,147		25,903,388

4. 2025년 사업계획서

■ 목표

- 1) 협동조합의 지속가능성 확보
- 2) 조합원이 주도하는 사업을 공동 개발, 수행
- 3) 예술인 사회안전망 및 권익확보를 위한 노력 강화

■ 협동조합 지속가능성 확보

1. 안정적이고 정기적인 수입확대 - 우리동네 작업실 오피스아트
 - 지속적이고 안정적인 수입을 위한 투자 진행
 - 전체 86석
 - 많은 수입은 아니지만 지속적이고 안정적인 수입을 기대함.
 - 가. 오피스아트 영등포구청점 오픈
 - 오피스아트 영등포구청점 73석
 - 나. 오피스아트 불광점
 - 재개발 예정이라 1년이후 퇴거예정
 - 현재 상황으로 유지
2. 조합비
 - 가. 2025년 3월현재 600명, 월 300만원 출자금, 조합비 수입
 - 나. 연말까지 조합원 1,000명 달성 목표 (한달에 약 40명씩 늘어나야 함)
 - 다. 여러 조합원 혜택에 관한 사항을 정비하고, 조합의 목표를 명확히 하여 조합원배가 운동에 조합원이 자발적으로 참여하도록 조합원이 늘어나면 활동이 늘어나고 조합비도 늘어남. 조합원 조합원 배가운동 필요 , 이를 조합원들이 자발적으로 진행할 수 있어야 함.

■ 조합원이 주도하는 사업을 공동개발, 수행

1. 공유기업으로의 협동조합 성격을 강화
 - 가. 조합원이 사업을 진행할 때 조합이라는 법인격을 이용해서 사업 가능토록 개발
 - 나. 협동조합이 갖고 있는 자원, 레퍼런스 등을 이용하여 사업 수행
 - 다. 협동조합이 갖는 내외부의 신뢰를 이용 조합원 주도 사업 수행

라. 조합 명의로 진행하면서 매출의 90%를 조합원이 가져가고, 조합이 계약을 진행하고, 세무 등 행정을 대행하며 매출의 10%를 소유함.

2. 조합원들과의 접촉면 강화

가. 조합원과의 접촉면 강화를 통해 조합원 사업 개발

나. 협동조합내에서의 적절한 역할부여를 통해 책임성 강화

3. 조합원이 진행하는 사업 지원

가. 조합원 진행 사업과 협업할 수 있는 내용 확인

나. 조합원 사업이 성공하도록 지원하며 적절한 수수료 수입

■ 조합원이 주도하는 사업을 공동개발, 수행

1. 조합의 역량을 이용한 신규 사업 확장

가. 미술품 판매

1) 씨앗페를 통해 20점 약 4,200만원 판매했음

2) 온라인씨앗페와 오프라인 씨앗페 등을 이용 작품 판매

3) 미술품 판매 사업을 통하여 미술작가의 조합원 증대

나. 배우 및 연극계를 위한 사업

1) 연극 포스터 사업을 신규 진출, 서울연극협회 등과 협력을 통해 확장

2) 배우를 위한 신규 사업 개발,

다. 음반 및 공연 레퍼런스를 이용한 음악 관련 사업 개발

1) 매년 지속적으로 음원 발매

2) 각종 규모의 공연 진행

3. 사업공모를 통해 사업수익 확보

가. 정부의 다양한 사업공모를 수행

나. 캘린더 등등을 개발사업으로 지원

4. 외부 외주활동 강화

가. 자원 : 내부 직원들이 가지고 있는 역량 및 네트워크를 이용한 외주활동 강화

나. 활동내용

1) 음반 발매 및 공연

2) 사진,영상촬영

3) 행사진행

4) 디자인

- 5) 출판
- 6) 음향 행사
- 7) 미술관련

■ 예술인 사회안전망 및 권익확보를 위한 노력 강화

1. 예술인상호부조 대출 확장

가. 예술인상호부조 대출의 안정성 확보

- 1) 대출기관의 다양화
- 2) 대출기관과의 신뢰강화

나. 예술인상호부조 대출의 상품 다양화

- 1) 긴급생활자금 대출
- 2) 익일소액대출

2. 노동자공제 풀빵에 한국스마트협동조합 가입

가. 내용

- 1) 조합원이 노동자 공제에 가입할 수 있음
- 2) 최소한의 공제사업에 가입할 수 있는 근거를 마련함

나. 현황

- 1) 노동자공제 풀빵의 공제상품에 대해 조합원에게 알리고 가입유도 필요

3. 한겨레두레공제협동조합과 업무협약을 통해서 상조서비스 개시

가. 내용

- 1) 한국스마트협동조합 조합원에게 한겨레두레공제협동조합에서 상조서비스 제공
- 2) 상조서비스 이용시 협동조합에서 조합원에게 조의금 10만원 제공
- 3) 상조기 운영

나. 현황

- 1) 조합원에게 상조가입증 배포해야 함.

5. 2025년 예산계획서

수입		지출	
조합비 5,000천원 * 12개월	60,000,000	인건비 총 4명 11,100,000 * 12개월	133,200,000
		사회보험등 총 4명 11,100,000 * 12개월	13,320,000
오피스아트 86석 (영등포 73석) (불광 13석)	129,000,000	불광 사무실 12개월 임대료(1,300,000) 관리비 (100,000) 전기료등운영비 (400,000)	21,600,000
86석 * 50% 점유율 * 250,000 첫 해 연기준 50% 점유율		영등포구청 사무실 임대료 (4,930,000) * 11개월 관리비 (580,000) * 12개월 전기료등(1,000,000) * 12개월	73,190,000
사업 매출 1. 사업고용 매출 130,000,000 출판, 30,000,000 미술품 판매, 25,000,000 공유기업 75,000,000 2. 용역매출 108,000,000 포스터디자인등 5,000,000 음반발매등 45,000,000 영화배급등 15,000,000 사진출력 등 3,000,000 정부프로젝트 등 40,000,000	238,000,000	매출원가 1. 사업고용 원가율 75% 103,500,000 2. 용역매출 원가율 30% 32,400,000	135,900,000
		기타 사업비	24,000,000
영업활동소계	427,000,000	영업활동소계	401,210,000
전기이월	130,000,000	영등포구청 설립 투자비 보증금 6천만원 포함	180,000,000
차입	180,000,000	차입금상환	124,300,000
전기이월 및 신규차입	310,000,000	투자활동 및 차입금 상환	304,300,000
수입계	737,000,000	지출계	705,510,000
차기이월	31,490,000		